

## Dossier Conceptuel Préliminaire

# SunPower Afrique: Fournissant l'Electricité Soutenable aux IMF du Togo par les Installations des Systèmes Photovoltaïques

### Introduction et Mission:

Une crise difficile et familière menace le développement du Togo tous les jours. Plusieurs villes et villages subissent les coupures fréquentes, durant 15 minutes jusqu'à 12 heures. Non seulement que le manque d'énergie met en danger les services essentiels aux hôpitaux, écoles et bureaux gouvernementaux, aussi l'économie développant du Togo devient à risque à plus grande échelle.

La microfinance occupe une partie importante dans le développement du Togo depuis 15 ans. Les contributions au progrès financier et au bien-être de la société des institutions de microfinance (IMF) sont suprêmes. La microfinance est aussi un secteur qui souffre significativement quand les sources d'énergie ne sont pas fiables. Le manque d'énergie dans les bureaux répandus des IMF pose beaucoup de défis aux opérations tous les jours qui utilisent les ordinateurs et les logiciels. Evidement, l'incapacité de communiquer avec les bailleurs et partenaires, d'enregistrer, centraliser et calculer les données sont les obstacles à la productivité.

En collaboration avec le CNM (Comité Nationale de la Microfinance) et les membres d'APIM Togo (Association Professionnelle des Institutions de Microfinance de Togo,) SunPower Afrique fournit le courant fiable et renouvelable aux IMF pour l'établissement d'une structure opérationnelle pour leurs bonnes continuations.

Initialement, on travaille avec les IMF qui sont dans les milieux ruraux et moins couvertes, pour réaliser leurs buts existants et augmenter la capacité d'achever les programmes de développement. Avec l'accès à long-terme d'énergie du soleil, les IMF peuvent achever leur but de la réduction de la pauvreté plus rapidement par la maximisation d'informatisation.

Spécifiquement, par la fourniture de l'énergie, les IMF peuvent :

- Mieux gérer les épargnes, les crédits, les charges d'exploitation, et autres fonctionnalités de la comptabilité et de la caisse.
- Utiliser régulièrement et efficacement les logiciels (PERFECT, GESCA, etc.) pour assurer le développement transparent, fiable et organisationnelle des informations et crédibilité dans le monde de finance.
- Mieux centraliser et partager les données financiers et leur traitement, les processus et les politiques.
- Mieux aider la population par l'aptitude de débloquer, donner et suivre les crédits et remboursements à temps réel ; en addition, les IMF peuvent atteindre plus les clients.

- Avoir accès du monde de la microfinance au niveau national et international par l'usage de l'internet et communication fiable.

En plus au fournisseur les moyens aux IMF à réaliser leur buts existants du développement, SunPower Afrique maintien une mission plus grande de lancer un exemple tangible et réussi ou une industrie nouvelle peut être établi au Togo. Eventuellement, l'introduction de la technologie avancée d'énergie solaire avec une plus grande échelle va déclencher la création d'une infrastructure pour supporter son expansion. Cette infrastructure va développer une main-d'œuvre formée pour l'installation et le maintien, qui va créer les boulots et à tous niveau, stimuler l'économie locale et faire sortir l'augmentation économique progressive du Togo aux yeux internationaux.

### **Stratégie :**

#### **I. Le Comité Nationale de la Microfinance (le CNM)**

- SunPower Afrique veut contribuer, en tant qu'un ONG d'accompagnement, aux principales missions du CNM pour la réalisation des éléments de *la Stratégie Nationale de la Microfinance* (SNMF) qui peut être mieux accomplis avec l'énergie fiable et accessible.

#### **A. La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012.)**

Spécifiquement, dans le dossier crée par le CNM en Novembre 2007, l'électricité fourni par SunPower Afrique peut mieux actualiser la « Deuxième Partie : La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012.) »

- En partie 3.1. #80 « *La justification de l'actualisation de la SNMF,* » le CNM décrit l'importance de « mieux appréhender les besoins et défis à relever dans le contexte nouveau de la finance inclusive et aider ainsi à mobiliser davantage de ressources et moyens requis pour sa mise en œuvre effective. » Ces « ressources et moyens » sont, et peuvent être mieux réaliser par, l'énergie solaire, qui peut aider les IMF à mieux participer dans le « contexte nouveau » du monde globalisé et informatisé de la finance.

- Ensuite, en partie 3.1 #83, L'énergie fiable fournie par le soleil peut donner des moyens à faire :

- Généralement, pour le CNM d'appuyer «à la création et au développement d'institutions de microfinance viables et permanentes qui visent l'accès à des services durables. »

- Avec l'électricité pour l'utilisation des ordinateurs et logiciels, les IMF peuvent «développer de bons systèmes d'information de gestion (SIG) qui fournissent à temps des informations statistiques et financières fiables »

- Par une augmentation générale, la capacité les IMF peuvent mieux répondre à «l'écoute des clients et s'engager à leur fournir des services adaptés»

- Avec la modernisation des technologies informatiques, les IMF peuvent achever «la transparence dans la diffusion des informations financières et la mobilisation de l'épargne.»

- Avec l'accès à l'électricité, le CNM, les IMF individuels et les bailleurs externes peuvent bien utiliser « L'investissement davantage dans l'assistance technique pour l'émergence d'institutions et leur capitalisation »

• En partie 3.3 #84 « *Le rôle des différents acteurs,* » SunPower Afrique, avec les installations des systèmes photovoltaïques déjà financés, représente un bailleur de fonds « qui fournit les ressources nécessaires pour la réalisation de la stratégie nationale soit en concentrant leur financement ou en appuyant directement des structures ; » Plus spécifiquement, SunPower Afrique espère investir ses ressources dans « les structures d'appui apportant une assistance technique, notamment aux IMF.»

## **B. « Les Détails de la Stratégie »**

En partie 3.4 « Les détails de la stratégie : » on voit l'objectif tangible que SunPower Afrique espère achever avec les installations des systèmes solaires: augmenter et garantir l'énergie fiable pour les IMF qui opèrent dans les zones rurales et moins couvertes.

• Notre objectif est de faciliter le développement déjà décrit par le CNM qui dit :

« L'objectif de développement est de favoriser l'accès à des services de microfinance viables, diversifiées et pérennes aux ménages n'ayant pas accès aux services financiers classiques, notamment aux ruraux et aux micro entrepreneurs sur l'ensemble du territoire d'ici à 2012, grâce à des IMF viables, professionnelles, compétitives et supervisées, en articulation avec le marché financier national et international. »<sup>1</sup>

- SunPower Afrique veut promouvoir l'aptitude des IMF à une «offre pérenne de produits et services de microfinance, adaptée, diversifiée et étendue notamment dans les zones moins couvertes.»<sup>2</sup> Avec le fournisseur de l'énergie soutenable du soleil, les IMF localisés dans les zones géographiques qui sont présentement exclues du réseau électrique, peuvent bénéficier des mêmes services que les IMF dans les zones urbaines.

- Ce fournisseur présentera que l'accès à électricité fiable est une des plus grandes « facteurs permettant une meilleure productivité des IMF [rurales] pour faire face aux défis des prochaines années ; »<sup>3</sup> En plus, avec une aptitude plus grande pour la communication et l'organisation, l'énergie solaire va permettre « L'élaboration des stratégies précises pour une meilleure couverture du territoire et le développement des produits adaptés au monde rural et au secteur privé. »<sup>4</sup>

Avec cet agrandissement, les entrepreneurs dans les milieux ruraux, encouragés par l'augmentation de l'accès au crédit, déclencheront le développement des économies locales.

## **C. « La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions »**

SunPower Afrique espère faciliter, avec la fourniture d'énergie renouvelable, « les Résultats et Actions » décrit par le CNM.

Parmi ces développements positifs pour les IMF, on peut contribuer à :

• **Résultat 2.1 #99** : « La professionnalisation des IMF s'est améliorée dans le secteur. »

On voit que ces avances techniques peuvent être beaucoup mieux réalisées et rendues soutenable ou, en quelques cas ne peuvent pas être réalisé sans l'énergie fiable. Par exemple :

- « Poursuivre les efforts d'introduction d'outils de gestion dans les IMF (gestion des crédits, manuel de procédures, contrôle interne et l'introduction de la technologie bancaire) »<sup>5</sup>
- « Poursuivre la mise en place de systèmes d'information et de gestion et assurer l'évaluation régulière pour les IMF non pourvues et présentant des perspectives de viabilité »<sup>6</sup>
- « Appuyer la mise en place des guichets automatiques par des IMF à potentiel. »<sup>7</sup>

• **Résultat 2.2 #100** : « L'offre de produits et services financiers pérennes par les IMF s'est améliorée : »

Avec l'énergie régulière, les IMF peuvent atteindre plus des clients, aider une plus grande partie de la population et contribuer plus à la réduction de la pauvreté. Spécifiquement, l'énergie solaire va aider achever les buts suivants :

- « Mise en place de mesures incitatives à la création et à l'extension d'IMF en zone rurale et création des conditions d'amélioration de leur viabilité »<sup>8</sup>
- « Améliorer la couverture des zones géographiques peu ou non couvertes par les IMF »<sup>9</sup>
- « Elaboration de la carte d'implantation des IMF sur le territoire national »<sup>10</sup>
- « Identification des contraintes relatives à chaque zone »<sup>11</sup>
- « Elaboration et mise en œuvre des mesures incitatives pour les structures existantes et/ou à créer dans les zones peu ou non couvertes »<sup>12</sup>

En plus, l'énergie consistant permettra tangiblement la préservation des ressources – spécifiquement, l'équipement technologique. Quand l'électricité est souvent coupée, les appareils électroniques se fatiguent rapidement. Avec l'énergie solaire le courant sera pur et uniforme, ce qui va donner à l'équipement une vie qui est plus longue. C'est un exercice qui va économiser beaucoup d'argent et conservera les ressources.

En conclusion, l'amélioration des produits et services offerts par les IMF sera complet avec l'opportunité pour les employés à travailler pendant toute la journée sans interruption. Non seulement que l'efficacité augmentera inévitablement avec un jour de

travail de 8 heures sans coupures, mais le moral et l'éthique du travail du personnel aussi augmentera.

• **Résultat 2.3 #101:** « Les conditions pour renforcer la viabilité et la crédibilité des IMF sont mises en œuvre. »

Non seulement que la transparence de chaque IMF aussi amélioré par l'utilisation régulier des SIG et autres logiciels financiers, le secteur en général gagnera la crédibilité.

- « Appuyer la rationalisation du secteur par la mise en réseau ou la mise en commun de services des IMF isolées pour une meilleure productivité et la sécurité du secteur. »<sup>13</sup>

## II. Association Professionnelle des Institutions de Microfinance de Togo (APIM)

En addition en travaillant directement avec le SNMF, SunPower Afrique veut travailler au niveau micro avec les membres individuels d'APIM pour réaliser leurs buts institutionnels par accès soutenable à l'énergie. SunPower Afrique voit aussi que nos services sont compatibles avec la mission d'APIM, déclaré:

« Faciliter la professionnalisation et le développement des IMF d'une part en renforçant continuellement leurs capacités à offrir les services au regard des meilleures pratiques »

On espère aider APIM, et ses membres, à réaliser cette mission. Non seulement que l'énergie solaire peut renforcer la capacité en générale par une garantie d'accès à l'électricité et l'internet, mais aussi faciliter la standardisation et diffusion des meilleures pratiques par l'utilisation régulier de la comptabilité informatisée, reportages automatisés, et gestion et traitement robuste des données.

### **A. Les Objectifs Fixés**

Les objectifs d'APIM-Togo (se présentent comme suit, aux termes de l'article 5 de ses statuts,) sont l'augmentation de la capacité et de développement des IMF. Aussi en accord avec le programme de SunPower Afrique :

« Renforcer les capacités institutionnelles des structures membres par le partage des pratiques optimales, le développement des standards communs de performance; Réunir des informations et des données utiles intéressant la microfinance; Promouvoir le transfert progressif de savoir et de savoir-faire au bénéfice des structures membres à travers les échanges, les formations, les ateliers entre autres. »<sup>14</sup>

L'énergie solaire permettra aux IMF d'utiliser le téléphone fixe, la faxe et l'internet d'avoir contact régulière avec les autres IMF pour partager les informations, les politiques, les matériaux et les outils ; Aussi l'énergie solaire va augmenter dramatiquement l'aptitude d'APIM à centraliser les informations qui arrivent d'un équipe répandu des IMF.

En addition, l'électricité fiable fournira une opportunité d'expérimentation avec la technologie nouvelle (les logiciels, les SIG, etc.) pour améliorer la performance et le développement des meilleures pratiques.

SunPower Afrique espère aussi augmenter l'accès à la technologie peut rehausser la capacité et l'efficacité d'APIM à encourager plus les membres à suivre les formations.

## **B. Les Moyens d'Action**

SunPower Afrique peut aussi travailler coopérativement avec APIM et ses membres par les « Moyens d'Action. » Les objectives peuvent être facilité par l'énergie d'un système photovoltaïque par :

- Le développement « d'accès à l'information, aux échanges d'expériences, à l'innovation et à la recherche entre les structures de microfinance tant au niveau national, sous-régional, qu'international »<sup>15</sup>
- « Mettre en place un système d'autorégulation de la profession par la création de centrales des risques et impayés de crédit »<sup>16</sup>
- « Organiser et mettre en œuvre des programmes de formation et d'assistance technique adaptés aux besoins des membres »<sup>17</sup>

## **C. Conclusion**

SunPower Afrique prévoit piloter le projet avec FECECAV, un membre d'APIM. On espère commencer avec l'installation d'un système photovoltaïque à son siège, localisé à Kpalimé. Autres idées pour les bénéficiers futurs qui n'ont pas d'accès fiable à l'électricité sont : URCLEC et USMEC dans les régions Centrale et Savanne.

## III. Les Institutions Individuels de Microfinance : FECECAV et ses Visions

FECECAV (*Faitière des Entités des Caisses d'Épargne et de Crédit des Associations Villageoises*) est une institution de microfinance, constituée comme un mutuel d'Épargne et de Crédit. Avec plus que 14,000 clients dans les régions Maritime et Plateaux, FECECAV est composé d'onze caisses pour satisfaire les besoins financiers des populations exclues du système financier classique.

FECECAV a une structure détaillée et bien organisée, construit par une mentalité de respect et responsabilité mutuelle. Les organes de l'Assemblée Générale, le Conseil d'Administration et les Comités ne sont pas exclues de cette mentalité – les clients de FECECAV sont aussi ses patrons. Chacune des onze caisses CECV est autonome, requise par la loi, mais tous centralisent les informations et les données pour les reportages concis. Aussi, tous les CECV opèrent avec les politiques standards. FECECAV a beaucoup de succès en fournissant le crédit aux populations les plus pauvres pendant qu'ils maintiennent les politiques stricts de remboursement.

L'institution offre une variété de produits d'épargne et de crédit pour atteindre les besoins de ses clients dans un cadre sécurisé ; des crédits agricoles et crédits petits commerces aux épargnes scolaires. Pour recevoir un crédit, un client doit être un membre de la caisse (c'est-à-dire avoir payé la part sociale) et le client doit avoir un compte d'une durée de trois mois. In 2007, le portefeuille à risque était 2,19 %.

Malheureusement, Kpalimé subi les coupures fréquentes. Le manque d'énergie viable à la siège de la faitière, CECAV-Avenir, pose les défis sérieux aux opérations tout les jours qui utilisent les ordinateurs et les logiciels PERFECT, GESCA et Quickbooks. L'inhabilité d'utiliser la technologie pour garder les remboursements, maintenir la comptabilité générale, gérer les calculs et reportages financiers, communiquer avec les bailleurs et partenaires, et centraliser les données, sont les obstacles graves à la productivité et transparence.

### **A. L'Importance de PERFECT**

Avec l'installation de PERFECT Super Tontine en 2007, un logiciel de microfinance créé par CAGEC-FI, FECECAV a augmenté la fiabilité et la crédibilité comme une institution financière. PERFECT permet FECECAV à authentifier et organiser toutes les informations des clients et les données financiers, modifier les rapports existants, enregistrer les sources de fonds et les autres activités spécifiques des comptes. Plus importante, FECECAV peut systématiser et faire les reportages concis. Les services fournis par PERFECT représentent une phase impérative dans l'agrandissement de FECECAV comme une institution de microfinance et de son habilité d'étendre ses frontières, au Togo et partout dans le monde.

Sans énergie fiable, FECECAV se débat tous les jours à mettre les données financiers de la caisse, les figures de la comptabilité, et les données clients des agents de crédit. Aussi, il y a des problèmes spécifiques qui se réalisent quand l'électricité est coupé. Par exemple :

- Le prochain jour, le logiciel ne peut pas être ouvert correctement s'il n'a pas été fermé la nuit précédente à cause d'une perte d'électricité
- Rapports avec les bailleurs et les partenaires peut être dégâts à cause de l'inhabilité de faire les rapportages à l'heure et professionnellement (Partenaires inclus : BRS Togo, Western Union, l'ONG Américain Kiva)
- Centraliser et partager les données entre les onze CECAV ne peuvent pas se réunir avec efficacité.

SunPower Afrique, par l'installation d'un système photovoltaïque qui peut donner l'énergie aux ordinateurs, espère de donner à FECECAV l'électricité nécessaire d'exécuter ces opérations en PERFECT. Aussi, avec ce fournisseur de l'électricité fiable, SunPower Afrique espère éviter les dérangements déjà mentionnés et de préserver le temps qui est gaspillés dans l'événement malheureuse d'une coupure.

### **B. Plan de Développement de FECECAV: 2008-2010**

En Phase 2 du plan de développement de FECECAV (2008-2010,) SunPower Afrique voit une opportunité de provisionner les moyens à réaliser les buts de son stratégie. En particulier, et en accord avec l'importance déjà discuté de PERFECT, Partie V: Les

Ajustements Organisationnels, Section III : L'Amélioration du système d'information de Gestion (SIG) » ne peut pas être bien exécuté sans énergie fiable.

Par exemple, FECECAV espère attendre les résultats suivants : « Logiciel adapté à la microfinance acquise [PERFECT] ; l'équipement performant acquis, maîtrise de l'utilisation de logiciel par les acteurs. » Depuis Septembre 2007, FECECAV a déjà acquis le logiciel PERFECT Super Tontine. Progressivement, ils ont continué à achever les buts suivants, l'acquisition des équipements informatiques performants et le diffusion de ces appareils entre les bureaux CECAV. Aussi, ils ont commencé à créer un système de contrôle interne connecté à PERFECT et à réaliser le but à long-terme qui est de créer « onze centres de traitement pour traiter les données. »<sup>18</sup>

Toutes ces activités aideront FECECAV à mieux centraliser et gérer leurs produits, leurs clients et leurs rapports entre les caisses et avec leurs bailleurs. Dans ces processus, le problème la plus grave est le manque d'énergie électrique. Aux bureaux à Lomé, Adéta et Kpalimé le courant existe, mais il n'est pas assez durable de supporter le programme d'informatisation agressif qui est essentiel au développement du FECECAV.

Voilà la réalité que SunPower Afrique veut régler. Si SunPower Afrique peut éventuellement fournir l'électricité pour chacune des 11 caisses de FECECAV, leur usage de PERFECT augmentera sans doute. Avec l'électricité fiable à chaque bureau, l'administrateur interne du logiciel peut mieux répondre aux problèmes et aux besoins de formation. Il peut aussi agrandir l'installation à inclure les caisses qui présentement n'ont pas de capacité parce que la lumière les manque. En conclusion, avec l'énergie solaire, FECECAV peut utiliser son SIG et matériel informatique à son vrai aptitude, pour bien et accomplir ses buts de développement dans les années prochaines.

### **C. Stratégie/ Course d'Action**

La course d'action la plus prudente est de faire la première installation pour FECECAV à CECAV-Avenir à Kpalimé. CECAV-Avenir est la siège des CECAV et responsable pour les processus vitaux de centralisation et traitement des données. Le bureau à Kpalimé est un point de rendez-vous pour toutes les caisses et donc, un locale raisonnable pour piloter notre projet. Aussi, Kpalimé n'est pas tellement isolé et offre les avantages pratiques pour faciliter notre installation première au Togo.

Après l'installation à CECAV-Avenir, SunPower Afrique programme faire les installations des systèmes similaires (des tailles variantes, dépendant sur les besoins spécifiques) à CECAV-Nevame (Womé,) CECAV-Duanenyo (Danyi,) et CECAV-Solidarité (Amoussakopé.) Présentement, ces bureaux n'ont pas d'accès au courant électrique. Les trois fournissent du crédit aux populations enclavées avec l'efficacité et haute volume ; ils peuvent mieux accomplir leurs buts et opérations tous les jours avec l'énergie fiable.

Chaque caisse avec un système installé avec succès symbolisera la mission de SunPower Afrique : présenter la durabilité et nature pratique d'énergie solaire au Togo. On fournira

les matériaux éducationnels à chaque bureau pour divulguer la connaissance à la population des bénéficiaires et développements d'énergie du soleil.

#### IV. Les Acteurs

Par la nature collaborative du rapport, SunPower Afrique, le CNM et APIM et ses membres, accepteront certaines responsabilités dans leurs domaines respectifs, pour faciliter les processus d'endossement et d'installation. Si tous les acteurs peuvent fournir les conditions nécessaires, nous pouvons réussir aux installations du système d'énergie solaire pour les IMF au Togo, avec la vision plus grande de l'amélioration de notre environnement, la résolution d'une crise énergétique significative, et la réduction de la pauvreté.

##### **A. Le Comité Nationale de la Microfinance (CNM)**

Plus important, sur la part du CNM, SunPower Afrique espère que sa proximité des organes de l'état peut faciliter le mouvement des matériels par les douanes et autres points de contrôles. SunPower Afrique se conforme aux régulations de l'état et espère que, en collaboration avec le CNM, on peut éviter les obstacles grands en ce qui concerne les restrictions du mouvement des matériaux.

##### **B. L'Association Professionnelle des Institutions de Microfinance de Togo (APIM)**

SunPower Afrique espère travailler en union avec APIM pour avoir accès aux IMF pour notre stratégie à long-terme. Nous pouvons bénéficier de l'expérience d'APIM et ses membres à choisir les bénéficiaires qui ont le plus grand besoin d'un système solaire et qui va faciliter les programmes et missions de l'association.

En addition, SunPower Afrique espère que APIM fournira, à sa meilleure capacité, les formations et du support aux IMF en ce qui concerne la gérance d'informatisation et le développement soutenable, en face des changements qui arriveront avec l'installation d'un système photovoltaïque.

##### **C. SunPower Afrique**

En ce qui concerne SunPower Afrique, notre responsabilité la plus grande sera la mobilisation des fonds pour acheter les matériaux pour les installations des systèmes. SunPower Afrique va aussi surveiller les installations d'assurer leur opération correcte et achever leur performance maximale.

En addition, SunPower Afrique promet à travailler avec les personnes (les menuisiers, les électriciens, etc.) et matériaux locaux jusqu'à ce que c'est possible. Dans l'intérêt de la soutenabilité, une grande partie de notre projet va être à former les personnels locaux pour qu'ils puissent maintenir et résoudre les problèmes avec le système. Les formations vont générer la capacité dans l'industrie solaire et son infrastructure à agrandir. La conséquence de cette agrandissement créera des débouchés dans un cycle permanent.

On espère que l'économie solaire au Togo sera un symbole de conservation et de progrès. Cette développement exemplaire et innovatrice va non seulement bénéficier au Togo à court-terme et à long-terme (par la création des boulots et les sources soutenables d'énergie) mais le potentiel pour l'attention internationale et éco-tourisme sera sans précédent.

### *Conclusion : Les Nombres Dit la Vérité*

Présentement, l'électricité durable manque la majorité de la population du Togo. Pour subvenir les besoins tous les jours, beaucoup des entreprises utilisent les groupes pour générer l'électricité. Cette pratique est nuisible à l'environnement et très chère.

Comme c'est difficile à généraliser l'usage de l'énergie des IMF au Togo, on utilisera notre projet pilot: CECAV-Avenir (qui présentement n'a pas de groupe.) Utiliser un groupe pour ce bureau pendant un jour de travail exigerait 40 litres de l'essence chaque jour, à 505CFA par litre. Ca veut dire qu'on paierait 7, 373,000 CFA par an pour ce groupe. Après 10 ans, CECAV-Avenir paierait 73, 730,000 CFA, sans l'augmentation inévitable de la prix de l'essence .

Considérer qu'un système photovoltaïque d'un taille de 8 kW qui coute un paiement d'approximativement 14,000,000 CFA, peut garanti l'énergie au même bureau pour à moins que 30 ans. Après 2 ans, CECAV-Avenir achève la seuil de rentabilité avec la cout du système. Après 10 ans, CECAV-Avenir a encore payé seulement 14,000,000 CFA.

En plus, l'établissement de l'industrie de l'énergie solaire au Togo a la capacité de transformer l'économie au long-terme par la création les boulots et l'infrastructure, l'augmentation de la capacité des entreprises et l'attention internationale.

On pense qu'un système photovoltaïque est un investissement solide.

## NOTES

---

<sup>1</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Détails de la Stratégie, Partie 3.4.2. #91.

<sup>2</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Détails de la Stratégie, Partie 3.4.2 #90,

<sup>3</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Détails de la Stratégie, Partie 3.4.2. #91.

<sup>4</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Détails de la Stratégie, Partie 3.4.2. #91.

<sup>5</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.1.2.

<sup>6</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.1.3.

<sup>7</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.1.4.

<sup>8</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.2.3.

<sup>9</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.2.5.

<sup>10</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.2.5.1.

<sup>11</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.2.5.2.

<sup>12</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.2.5.4.

<sup>13</sup> Le Comité Nationale de la Microfinance ; La Stratégie Nationale du Développement de la Microfinance (2008-2012) : Les Résultats et Actions, Partie 2.3.1.

<sup>14</sup> Site Internet d'APIM

<sup>15</sup> Site Internet d'APIM

<sup>16</sup> Site Internet d'APIM

<sup>17</sup> Site Internet d'APIM

<sup>18</sup> FECECAV Plan de développement 2008-2010; p.36 "Fiche d'activité"